



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

ORGANIZACE A ŘÍZENÍ PROCESŮ

Bc. Alvaro Aznar, MBA

CO ZÍSKÁTE STUDIEM A ABSOLVOVÁNÍM TOHOTO PŘEDMĚTU

Studium tohoto předmětu Vám poskytne úplné porozumění různým typům organizačních struktur existujících v podnikání a tomu, jak je společnosti musí přizpůsobovat při svém růstu, a také tomu, jak propojit svou organizaci s vašimi procesy a strategií.

Po absolvování tohoto předmětu budete schopni zjistit organizační typ každé společnosti a analyzovat, zda je vhodný pro její cyklus a stávající strategii. Budete schopni vytvořit integrovaný model, který bude uvádět, kdo co dělá, a to v jakékoliv společnosti.

Studiem tohoto předmětu dále získáte především možnost průběžně **konzultovat reálné problémy, případy a situace z vaší praxe** s lektorem – **expertem na danou problematiku**, a v rámci těchto konzultací pod jeho odborným vedením **zpracovat jejich řešení formou prakticky orientované případové studie** (seminární práce). Díky tomu, že konzultace neprobíhají skupinově, ale pouze přímo mezi vámi a lektorem, **můžete konzultovat i citlivé firemní záležitosti**, včetně konkrétních dat atd., bez obav ze sdílení těchto údajů s dalšími studenty.

Výstupem po absolvování tohoto předmětu je tedy cenný dokument ihned dále použitelný ve vaší firmě či zaměstnání, s vysokou přidanou hodnotou díky one-to-one konzultacím s odborníkem.

OBLASTI A TÉMATA, V NICHŽ MŮŽETE S LEKTORKOU KONZULTOVAT

- Zaměření eseje na vybranou společnost: Například: Globální zaměření nebo zaměření na národní/obchodní linii.
- Strategické nástroje, které lépe korespondují s výzvami pro společnost. Správný výběr bude rozhodující pro praktický význam úkolu.
- Ucelenost eseje a celková integrace případu.
- Správná integrace ve fázi přípravy mezi stávající šablonou Canvas, hodnotovou inovací pomocí nástrojů strategie modrého oceánu a novým Business modelem Canvas.
- Odpovídající anglická slovní zásoba pro formální zadání.

ZPŮSOB ABSOLVOVÁNÍ PŘEDMĚTU

Předmět je zakončen zpracováním **seminární práce**, v níž student **řeší konkrétní téma ze své praxe**, týkající se daného předmětu, případně **některé z modelových témat připravených lektorem** (viz níže). Seminární práce je zpracovávána v rozsahu **7-10 stran formátu A4**, z toho se musí jednat alespoň o **8 normostran textu**. Seminární práce je lektorem ohodnocena procentuálně, přičemž **50 % a více** znamená **úspěšné absolvování daného předmětu**.



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

MODELOVÁ TÉMATA SEMINÁRNÍ PRÁCE

1. Uveďte organizační typ vybrané společnosti.
2. Znázorněte organizační schéma vybrané společnosti.
3. Zakreslete do grafu hlavní procesy společnosti a dílčí procesy jednoho procesu, který podrobně znáte.
4. Vytvořte popis práce na jedné klíčové pozici ve vaší společnosti.
5. Vytvořte mřížku zaměstnanec-proces z dílčích procesů procesu vybraného v bodě 3.
6. Uveďte a analyzujte, zda organizační schéma vybrané společnosti dobře odpovídá její strategii.

Elektronické knihy z online knihovny Bookport od nakladatelství Grada:

Ostatní studijní literatura (Autoři: Název, Vydavatelství, Rok vydání, ISBN):

Naomi Stanford. Guide to organization design. 2007. The economist.

Hatch, 2013. Organizational theory. Oxford University Press

Hammer & Champy. Reengineering the corporation. 2009. HarperCollins.

Ostatní užitečné zdroje (videomateriály, online profesní skupiny, blogy, diskuse atd.):

s your company a learning organization: [Is Yours a Learning Organization? \(hbr.org\)](#)

Benefits from Business Process management: [9 Benefits of Business Process Management \(BPM\) and Why You'll Love It](#) | [Process Street](#) | [Checklist, Workflow and SOP Software](#)